

# 株式会社 **クリエイイト SD ホールディングス**



**2012年5月期 決算説明会**  
**2012年7月20日**

本資料に掲載しております業績予想は現時点における事業環境に基づくものであり、今後様々な要因によって予想と実際の業績が異なる可能性があります。あらかじめ御承知おきくださいますようお願い申し上げます。  
お問い合わせ先 経営企画部:笠川・大野(TEL 045-914-8241)

# 2012年5月期 連結実績

# 1. 2012年5月期のPL(連結)

既存店が堅調に推移 増収増益に

総資産経常利益率(ROA) 14.5%  
自己資本当期純利益率(ROE) 14.1%

	2011.5期 実績 (連結)		2012.5期 実績 (連結)				
	<百万円>	構成比 (%)	<百万円>	構成比 (%)	前期比 (%)	当初 計画比 (%)	修正 計画差 (百万円)
売上高	154,875	100.0	169,790	100.0	109.6	102.0	+845
売上総利益	41,627	26.9	45,123	26.6	108.4	102.9	—
販売管理費	33,184	21.4	35,999	21.2	108.5	100.1	—
営業利益	8,442	5.5	9,124	5.4	108.1	115.2	+431
経常利益	8,744	5.6	9,441	5.6	108.0	115.1	+441
当期純利益	4,540	2.9	4,824	2.8	106.3	107.4	▲7

\* 会計期間 ◆(株)クリエイトSDホールディングス:2011.6.1~2012.5.31 ◆(株)クリエイトエス・ディー:2011.6.1~2012.5.31  
◆ウェルライフ(株):2011.4.1~2012.5.31(14ヶ月決算) ◆(株)サロンディ:2011.6.1~2012.5.31

## 2. 2012年5月期のBS(連結)

(単位:百万円)

主な増減要因

	2011.5期末 (連結)	2012.5期末 (連結)	増減
資産合計	62,626	68,030	+5,404
流動資産	36,559	39,770	+3,211
固定資産	26,067	28,260	+2,192
負債合計	30,104	32,129	+2,025
流動負債	27,169	30,079	+2,909
固定負債	2,934	2,050	▲884
純資産合計	32,521	35,900	+3,379
負債・純資産 合計	62,626	68,030	+5,404

資産合計  
新店33店舗の出店等による  
固定資産 2,192百万円増加

負債合計  
退職給付引当金 846百万円減少

純資産合計  
配当金 1,447百万円による減少  
当期純利益 4,824百万円計上

\* 会計期間

◆(株)クリエイイトSDホールディングス:2011.6.1~2012.5.31

◆(株)クリエイイトエス・ディー:2011.6.1~2012.5.31

◆ウェルライフ(株):2011.4.1~2012.5.31(14ヶ月決算)

◆(株)サロンディ:2011.6.1~2012.5.31

# 3. 2012年5月期のCF(連結)

主な内訳

(単位:百万円)

	2011.5期 (連結)	2012.5期 (連結)	増減
営業活動による キャッシュフロー	8,578	6,997	▲1,580
投資活動による キャッシュフロー	▲4,539	▲4,297	+241
財務活動による キャッシュフロー	▲1,101	▲1,527	▲426
現金及び現金同 等物の増加額	2,938	1,172	▲1,766
現金及び現金同 等物期首残高	12,525	15,463	+2,938
現金及び現金同 等物期末残高	15,463	16,635	+1,172

- ・税引前当期純利益 9,165百万円
- ・減価償却費 2,121百万円
- ・法人税等支払額 4,491百万円

- 出店に伴う
- ・有形固定資産の取得 2,861百万円
  - ・建設協力金貸付 796百万円

- ・長期借入金返済 79百万円
- ・配当金 1,447百万円

\* 会計期間

◆(株)クリエイイトSDホールディングス:2011.6.1~2012.5.31

◆(株)クリエイイトエス・ディー:2011.6.1~2012.5.31

◆ウェルライフ(株):2011.4.1~2012.5.31(14ヶ月決算)

◆(株)サロンディ:2011.6.1~2012.5.31

# 事業会社各社の実績

# 1.2012年5月期のPL(クリエイトエス・ディー)

	2011.5期 実績		2012.5期 実績			
	<百万円>	構成比 (%)	<百万円>	構成比 (%)	前期比 (%)	計画比 (%)
売上高	154,094	100.0	168,711	100.0	109.5	102.1
売上総利益	41,516	26.9	45,155	26.8	108.8	103.0
販売管理費	33,422	21.7	36,301	21.5	108.6	100.1
営業利益	8,093	5.3	8,853	5.2	109.4	117.0
経常利益	8,311	5.4	9,076	5.4	109.2	116.7
当期純利益	4,333	2.8	4,765	2.8	110.0	110.2

## 2. 売上高について

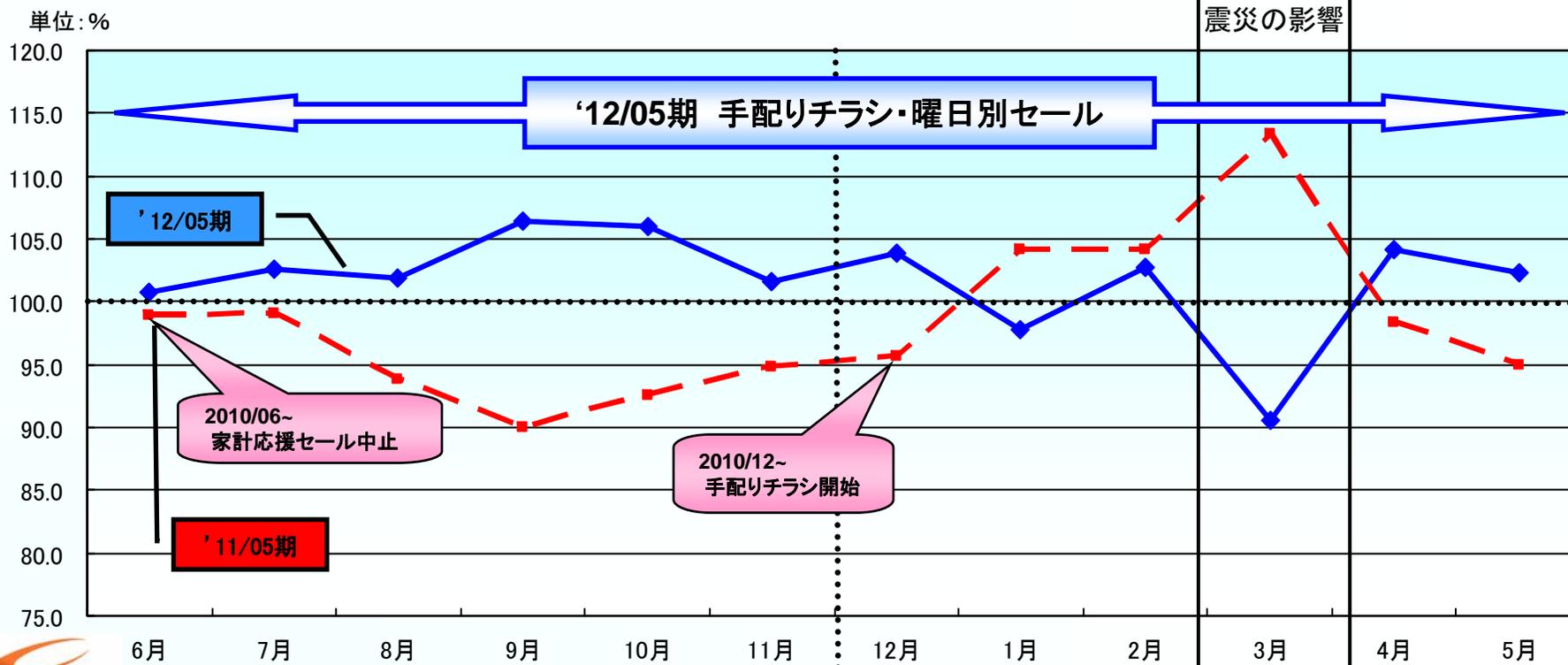
クリエイト  
エス・ディー

今期は売上・客数アップ施策に集中

食料品・日用雑貨品を中心とした品揃え刷新  
および手配りチラシの内容の工夫などにより

既存店前期比 売上 101.6% 客数 100.2% 客単価 100.8%

既存店売上前期比の月次推移比較



# 3. 部門別実績

クリエイト  
エス・ディー

食料品・日用雑貨品部門を中心に品揃えを強化  
売上高・客数の向上を図った

	2012.5期 実績		
	売上高 <百万円>	構成比 (%)	前期比 (%)
医薬品	37,703	22.3	105.7
化粧品	27,934	16.6	106.2
食料品	59,791	35.4	117.9
日用雑貨品	31,402	18.6	106.4
その他	11,878	7.1	99.9
合計	168,711	100.0	109.5

**医薬品部門**  
花粉症関連は不調だったものの 調剤部門が引き続き堅調。医薬品部門全体の売上高は前期比105.7% (既存店98.8%)

**化粧品部門**  
高価格帯シャンプーの導入によりインバスの売上高は前期比106.1%。化粧品部門全体の売上高は前期比106.2% (既存店98.9%)

**食料品部門**  
棚替による品揃え改善の効果により売上高は前期比117.9% (既存店108.3%)

**日用雑貨品部門**  
手配りチラシおよび夏の暑さ対策商品の好調により売上高は前期比106.4% (既存店99.1%)

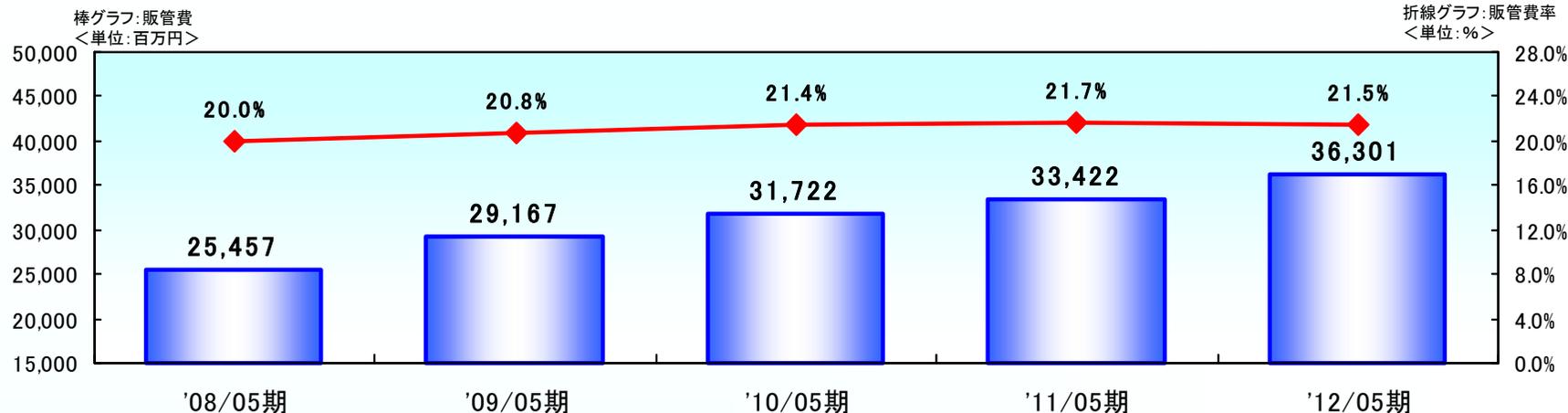
\*“その他”の部門には 文具・ベビー用品・衣料品・ペット・園芸・DPE等が含まれます。

# 4. 販管費について

クリエイト  
エス・ディー

利益体質強化に取り組み 販管費率は0.2ポイント改善の21.5%

販管費および販管費率の推移



## ◆ローコストへの取り組み

人件費	前期比108.9% 計画比101.7% 新店計画にあわせた要員増(112.0%)がある一方で 既存店ベースの人件費は前期比99%に抑制
広告宣伝費	前期比110.2% 計画比96.7% 手配りチラシを通期で実施する一方で 新店チラシの効果検証を重ね 配布エリア・枚数の見直しを実行
水光費	前期比103.9% 計画比88.1% 継続的な使用電力量削減やLED照明の導入等を進め 既存店ベースの 使用電力量は前期比87%に抑制

# 5. 出店について

クリエイト  
エス・ディー

**新店 33店舗出店** (OTC28店舗・調剤専門薬局5店舗)

## 地域別出店状況

		神奈川	東京	静岡	埼玉	千葉	群馬	茨城	合計
2012.5期 出店数	OTC	14	6	6	0	2	0	0	28
	専門薬局	1	1	0	1	2	0	0	5
	併設薬局	4	3	1	0	0	0	0	8

OTCタイプ別出店数 郊外型:23店 インショップ型:2店 NSC:2店 都心型:1店



退店 3店舗 (神奈川・静岡・埼玉 各1店舗)

		神奈川	東京	静岡	埼玉	千葉	群馬	茨城	合計
期末 店舗数	OTC	201	52	60	13	16	5	7	354
	専門薬局	13	5	0	1	3	0	0	22
	併設薬局	24	6	8	1	0	0	0	39

# 6. 調剤部門について

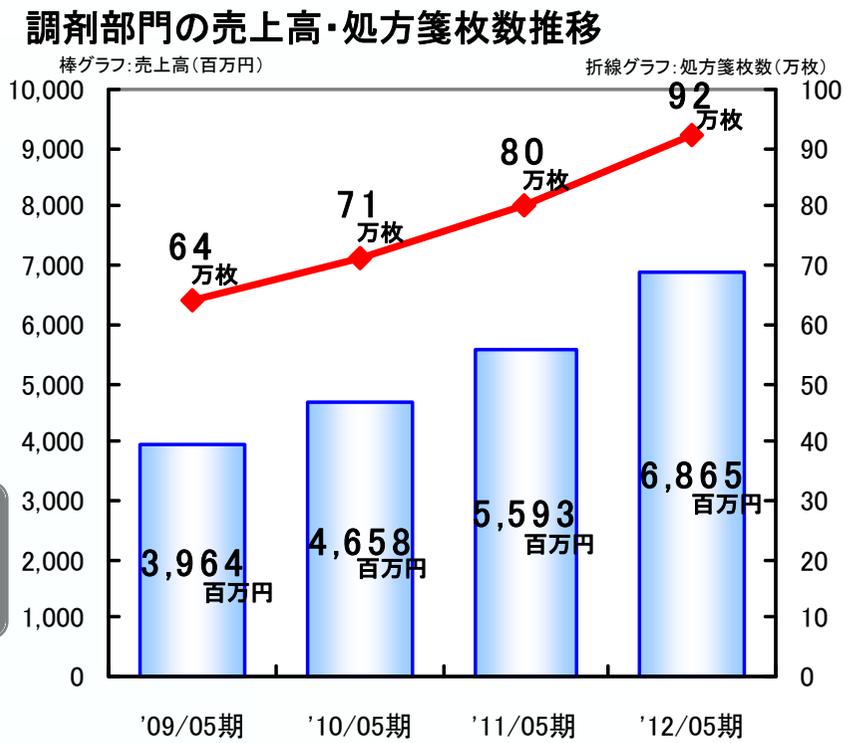
クリエイト  
エス・ディー

**新店13店舗出店**  
(専門薬局5店舗・併設薬局8店舗)

**期末店舗数 61店舗**  
(専門薬局22店舗・併設薬局39店舗)

	2012.5期 実績		
	<百万円>	構成比 (%)	前期比 (%)
売上高	<b>6,865</b>	100.0	122.7
売上総利益	<b>2,754</b>	40.1	120.9

**既存店前期比**  
売上高 **114.9%** 処方箋枚数 **107.5%**



(在宅部門)	2012.5期 実績		
	<百万円>	構成比 (%)	前期比 (%)
売上高	<b>423</b>	100.0	132.9

**訪問服薬指導**  
介護施設29施設と連携  
(新規11施設応需開始)

# 7. 介護付有料老人ホーム デイサービス事業について

ウェルライフ  
サロンデイ

	2012.5期 実績		
	<百万円>	構成比 (%)	計画差 (百万円)
売上高	1,078	100.0	▲143
営業利益	▲79	—	▲43
経常利益	▲75	—	▲33
当期純利益	▲146	—	▲12

\*この損益計算書はウェルライフ(株)と(株)サロンデイ分について単純合算したものです  
\*ウェルライフ(株)の会計期間は2011.4.1~2012.5.31の14ヶ月決算となっております

デイサービス事業(サロンデイ)

デイサービス施設

14店舗出店→24店舗体制へ

介護支援センター1施設開設

デイサービス施設 期末店舗数

- ・単独施設 17店舗
- ・併設施設 7店舗



# 成長戦略

# 1.ドラッグストア事業の成長戦略

## 1.新規40店舗出店 -売上成長8~10%するために-

- ・神奈川 東京 静岡重点開発
- ・買物不便地域への小型店舗出店
- ・350坪超の大型店舗出店



355港区芝大門店 (2011/08 開店)

## 2.既存店強化

- ・客数前年比 101%以上
- ・新規カテゴリー(野菜・デザート・惣菜 など)の導入・拡充
- ・棚替による売場の鮮度向上

## 3.ローコスト化

- ・既存店人時数 前期比99%
- ・新ポイントカードの導入
- ・使用電力量低減の取り組み継続

## 4.将来に向けて

- ・ネット販売/宅配事業の推進



クリエイイトおうちショップ

<http://netsuper.create-sd.co.jp/>

## 2. 調剤事業の成長戦略

### 1. 新規31店舗出店

- ・ 専門薬局6店舗＋併設薬局25店舗
- ・ 自社での医療モール開発2ヶ所

### 2. 介護施設12施設以上の新規開拓

- ・ 訪問薬剤管理指導料のアップ

### 3. 収益力の改善

- ・ 仕入価格交渉
- ・ 後発医薬品の使用率アップ
- ・ 基準調剤加算算定店舗の拡大

### 4. 人材の確保・育成

- ・ 本部調剤研修室での集合研修＋OJT教育（80名を調剤へ）
- ・ より高度なスキルをもった 訪問服薬指導担当薬剤師の育成



# 3. 介護付有料老人ホーム事業・ デイサービス事業の成長戦略

## 介護付有料老人ホーム事業

### 1. 入居率アップ施策

- ・入居一時金「ゼロ」などの価格体系の弾力化(法改正対応)
- ・広告などの販促強化

## デイサービス事業

### 1. 新規施設の開設

- ・6施設開設→30施設へ

### 2. 既存施設の収益力改善

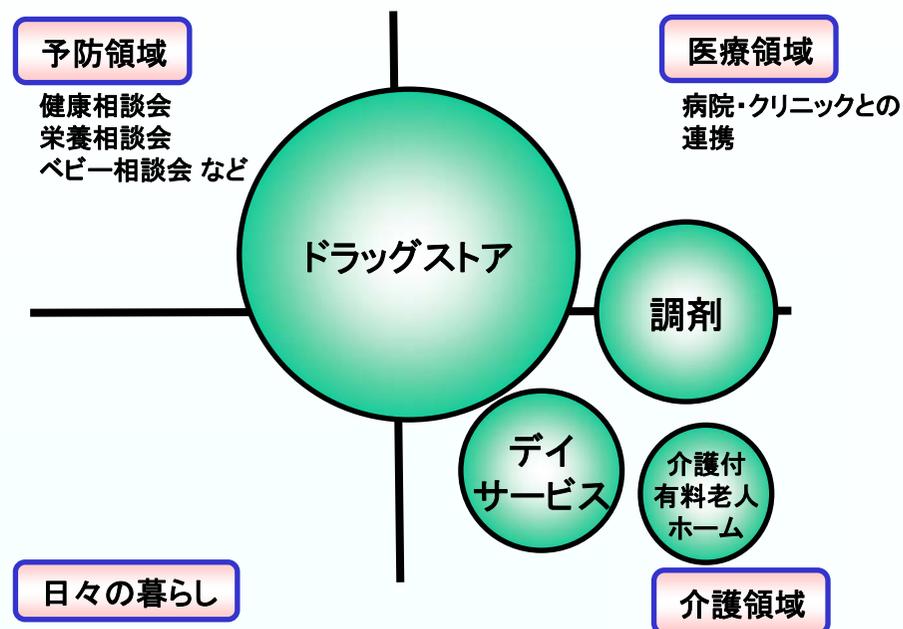
- ・営業力強化による稼働率改善
- ・機能訓練メニューの充実
- ・高稼働率施設の「15人定員」への転換



# 4. クリエイトグループの中期ビジョン

地域医療と連携し「総合ヘルスケアサポート企業」として  
社会貢献できる体制へ

各領域における事業の展開



2015年5月期 店舗数計画

OTC店舗 **473店舗**

調剤専門薬局 **43店舗**

併設薬局 **114店舗**

サロンデイ **46施設**  
介護付有料老人ホーム  
**2施設**

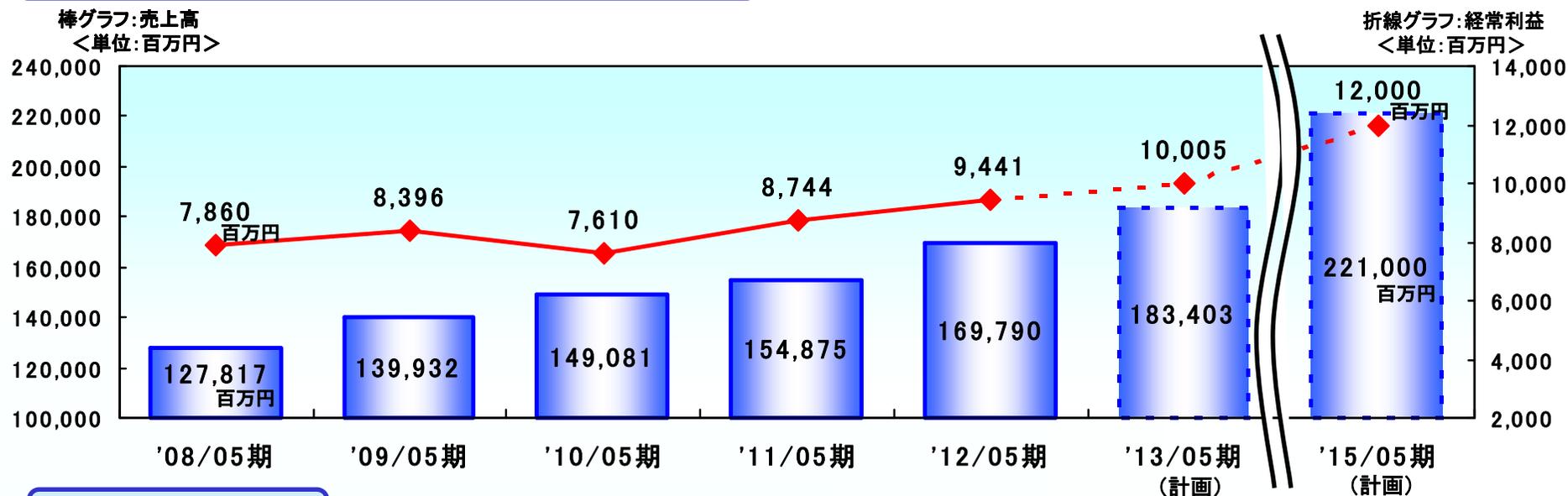
当社が重要視している経営指標

**経常利益率**  
目標 **5%以上**

**総資産経常利益率**  
目標 **15%以上**

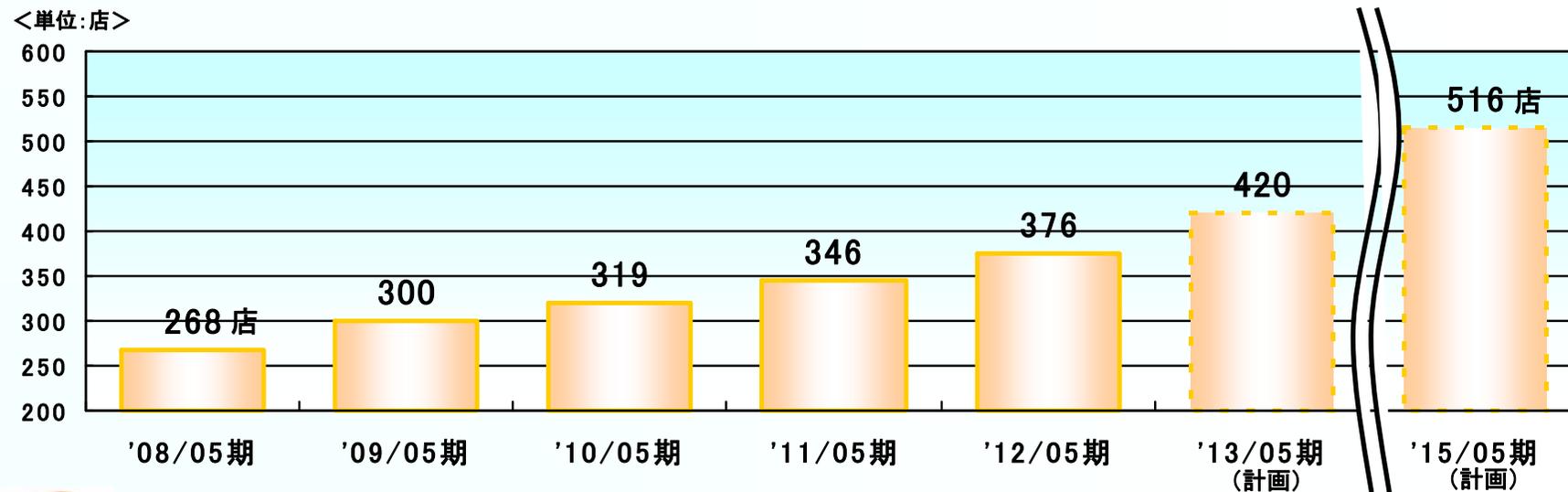
**自己資本当期純利益率**  
目標 **15%以上**

## 連結売上高・連結経常利益の推移・計画



## 店舗数の推移

\* OTC店舗・調剤専門薬局の合計



# 2013年5月期の計画(連結)

	2012.5期 (連結実績)		2013.5期 (連結計画)		
	<百万円>	構成比(%)	<百万円>	構成比(%)	前期比(%)
売上高	169,790	100.0	183,403	100.0	108.0
売上総利益	45,123	26.6	48,752	26.6	108.0
販売管理費	35,999	21.2	39,027	21.3	108.4
営業利益	9,124	5.4	9,725	5.3	106.6
経常利益	9,441	5.6	10,005	5.5	106.0
当期純利益	4,824	2.8	5,572	3.0	115.5

設備投資	6,200百万円(前期比123.7%)
減価償却費	2,275百万円(前期比111.6%)

# 2013年5月期の計画 (ドラッグストア・調剤事業 [クリエイトエス・ディー])

	2012.5期 (実績)		2013.5期 (計画)		
	<百万円>	構成比 (%)	<百万円>	構成比 (%)	前期比 (%)
売上高	168,711	100.0	182,176	100.0	108.0
売上総利益	45,155	26.8	48,715	26.7	107.9
販売管理費	36,301	21.5	39,368	21.6	108.4
営業利益	8,853	5.2	9,347	5.1	105.6
経常利益	9,076	5.4	9,549	5.2	105.2
当期純利益	4,765	2.8	5,366	2.9	112.6

# 2013年5月期の計画

(介護付有料老人ホーム・デイサービス事業)

	2012.5期 (実績)		2013.5期 (計画)		
	<百万円>	構成比(%)	<百万円>	構成比(%)	前期比(%)
売上高	1,078	100.0	1,226	100.0	113.7
営業利益	▲79	—	▲10	—	—
経常利益	▲75	—	▲18	—	—
当期純利益	▲146	—	▲99	—	—

デイサービス施設は今期6店舗出店予定