

## 第28期・株主通信

2024年6月1日 ▶ 2025年5月31日

株主の皆様へ

### 地域のお客様・患者様に貢献できる、 総合ヘルスケアサポート企業を目指して

株主の皆様には、平素より格別のご支援を賜り厚く御礼を申し上げます。

当連結会計年度におけるわが国経済は、雇用・所得環境の改善や訪日外国人の増加等、経済・社会活動の正常化が進み、国内景気は緩やかな回復傾向が見られております。一方、継続的な物価上昇による個人消費の減速懸念や地政学リスクの高まり、金融資本市場の変動等、先行きは依然として不透明な状況が続いております。

このような状況の中、当社グループは中期経営計画の達成に向けて、調剤併設型ドラッグストアを中心とした既存エリアのドミナント深耕を継続しつつ、「生活・予防・医療・介護」の各領域において地域に貢献する総合ヘルスケアサポートを推進してまいりました。

当連結会計年度におきましては、物販部門ではEDLP施策の継続推進により、引き続き既存店売上・客数は好調に推移いたしました。また、ビューティケア強化業態の「Cremo」の出店再開や医療と連携したクリニックモール併設店舗の開発、既存店舗においてはMDの見直し改装や増床改装等、多様なフォーマットによる新規出店に加え、既存店競争力の強化に取り組んでまいりました。調剤部門においては、近隣医療機関との連携強化や各種加算の算定強化に注力したほか、電子処方箋の応需体制整備や調剤室の拡張改装等に取り組み、処方箋応需枚数および処方箋単価は堅調に推移しております。経費面においては、現場での人員コントロールや、店舗屋上への太陽光パネル設置、新物流センターの稼働等、経費抑制の観点に加え環境経営の推進にも積極的に取り組んでまいりました。

その結果、当連結会計年度における業績は、売上高457,093百万円（前年同期比8.2%増）、営業利益は22,625百万円（同11.9%増）、経常利益は23,414百万円（同12.1%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は15,685百万円（同14.6%増）となりました。

ドラッグストア業界におきましては、業界の垣根を越えたより一層の競争激化やM&A・業界再編の動きの活発化、診療報酬・薬価改定による押下げリスク等、依然として厳しい経営環境が続くと想定されます。

このような状況の中、2026年5月期を起点とする新中期経営計画においては、重点項目として①成長戦略、②財務戦略、③サステナビリティ経営の推進の3項目を掲げ、持続的な企業価値向上に向けて取り組んでまいります。

株主の皆様におかれましては、引き続き一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。



2025年8月

代表取締役社長  
ひろせ たいぞう  
廣瀬 泰三

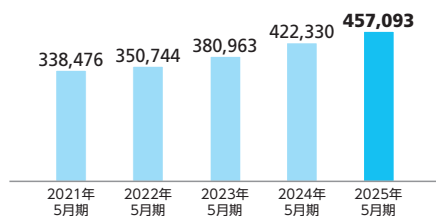


## 第28期 (2025年5月期) 連結決算のポイント

- POINT 1** 売上高は、前年同期比8.2%増の457,093百万円、営業利益22,625百万円 (同11.9%増) 経常利益23,414百万円 (同12.1%増)、親会社株主に帰属する当期純利益15,685百万円 (同14.6%増)
- POINT 2** ドラッグストア40店舗・調剤薬局37店舗新規出店  
 期末店舗数は、ドラッグストア787店舗、調剤薬局455店舗、食品スーパー1店舗、生鮮食品専門店5店舗  
 介護事業では有料老人ホーム2施設、デイサービスセンター37施設に。
- POINT 3** 調剤併設型ドラッグストアを中心として出店を継続し、地域での総合ヘルスケアサポートに根ざした強固なドミナント形成によるシェアアップを引き続き推進。

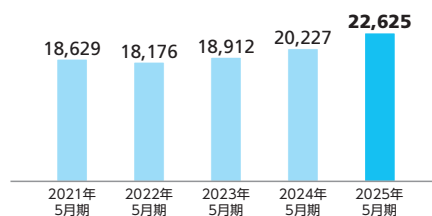
### 売上高

(単位：百万円)



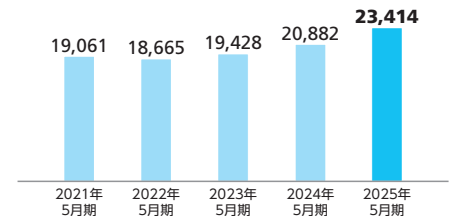
### 営業利益

(単位：百万円)



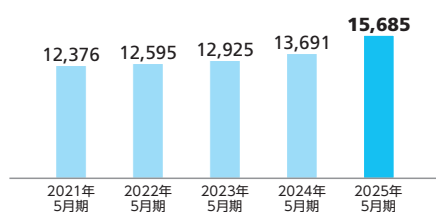
### 経常利益

(単位：百万円)

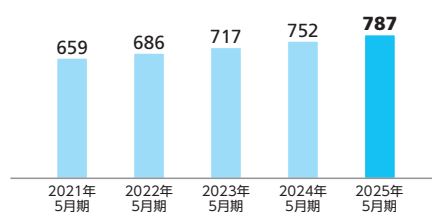


### 親会社株主に帰属する当期純利益

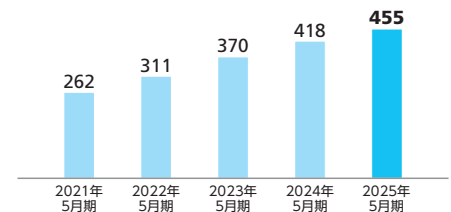
(単位：百万円)



### ドラッグストア店舗数



### 調剤薬局店舗数 (ドラッグストア併設含む)



※2022年5月期以降の各数値は、「収益認識に関する会計基準」を適用しております。

## クリエイトSDグループ店舗網 (2025年5月末日現在)

### ドラッグストア 787店舗／調剤薬局 455薬局

\*神奈川県は食品スーパー1店舗・生鮮食品専門店5店舗をドラッグストア店舗数に含む

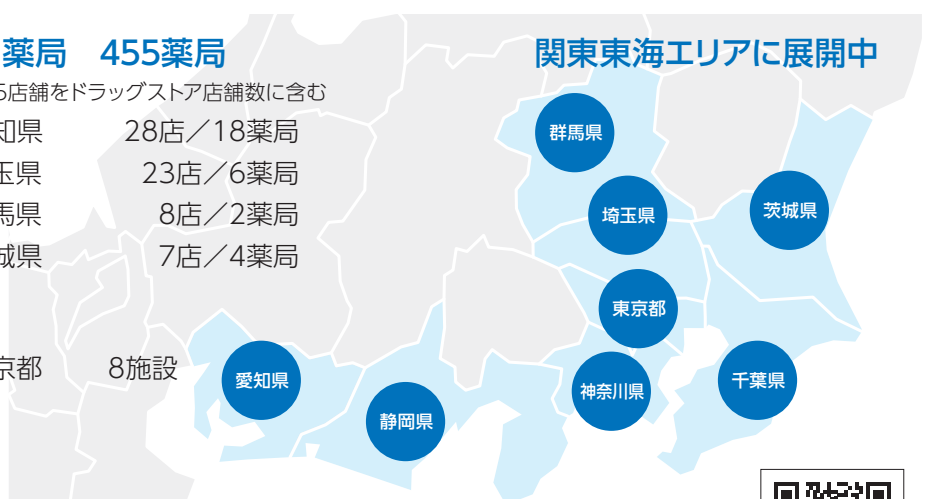
|                  |               |
|------------------|---------------|
| ■神奈川県 440店／279薬局 | ■愛知県 28店／18薬局 |
| ■東京都 119店／67薬局   | ■埼玉県 23店／6薬局  |
| ■静岡県 98店／36薬局    | ■群馬県 8店／2薬局   |
| ■千葉県 70店／43薬局    | ■茨城県 7店／4薬局   |

### デイサービスセンター 37施設

|            |          |
|------------|----------|
| ■神奈川県 29施設 | ■東京都 8施設 |
|------------|----------|

### 有料老人ホーム 2施設

|          |
|----------|
| ■東京都 2施設 |
|----------|



お近くの店舗はこちら→



## 事業別概況／事業紹介

### <事業体系>



#### ドラッグストア事業 スーパーマーケット事業

(株)クリエイトエス・ディー

ドラッグストア 787店

百合ヶ丘産業(株)

食品スーパー 1店  
生鮮食品専門店 5店

#### 調剤薬局事業

(株)クリエイトエス・ディー

調剤薬局 455薬局

#### 介護関連事業

ウェルライフ(株)

有料老人ホーム 2施設

(株)サロンディ

デイサービスセンター 37施設

### 調剤薬局事業

いつものお買い物に加えて処方せん薬もワンストップで受け取ることができるドラッグストア併設型を中心に、医療モール併設型や駅前型など、地域のニーズに合わせた調剤薬局を455店舗（2025年5月末現在）展開しております。

2025年5月末現在のドラッグストア併設の調剤薬局店舗数は計417店舗、併設率は53.0%となりました。

今後も、ドラッグストア、近隣医療機関との連携強化や、薬剤師の対人業務の充実に取り組み、健康サポート機能を強化しながら地域の中で選ばれる「かかりつけ薬局」を目指してまいります。



### ドラッグストア事業・スーパーマーケット事業

医薬品や化粧品を中心に、便利にお買い物いただけるよう日用品や食品の品揃えも充実させた「薬クリエイト」を787店舗、食品スーパーおよび生鮮食品専門店「ゆりストア」を6店舗（2025年5月末現在）展開しております。

物価の上昇が続き、節約志向および選別消費への意識が高まりを見せる中、当社においては生活必需品を中心に、いつ来てもお求めやすい価格で提供するEDLP（エブリデイ・ロープライス）施策を継続推進してまいりました。今後も地域のお客様・患者様の健康と生活を支えるライフラインとして、地域社会に貢献できるよう努めてまいります。



### 介護関連事業

高齢化が進む中、介護スタッフのもと安心・安全に生活したいという高齢者の方のために介護付有料老人ホーム2施設を、またいつまでもご自宅で健康に生活したいという方のために、リハビリテーションを専門とする半日型のデイサービスセンター37施設（2025年5月末現在）を運営しております。

デイサービスセンターにおいては、ご利用者の満足度向上に向けて、全施設合同での合唱コンテストを実施するなど、一人でも多くのご利用者に元気で楽しく日常生活を送っていただけるよう努めてまいります。



<合唱コンテスト表彰式の様子>



創業から50年、当社グループはM&Aに頼ることなく、ドミナント戦略による効率的な店舗運営と高い個店競争力を武器に、店舗閉鎖の少ない地域密着型ドラッグストアとして、着実に自力成長を遂げてまいりました。

新たに策定した中期経営計画においては「Next STAGE 2030」と題し、①成長戦略、②財務戦略、③サステナビリティ経営の推進の3項目を重点施策として掲げております。持続的な企業価値の向上に向けてトップラインの拡大を図り、最終年度である2030年5月期には、売上高6,800億円、経常利益率5.0%以上、ROE12.0%以上の達成を目指してまいります。

## 2030年5月期 定量目標

売上高  
**6,800億円**

経常利益率  
**5.0%以上**

ROE  
**12.0%以上**

## 成長戦略

### ▶ 既存エリアのドミナントを推進しつつ、出店エリアの拡大や多様な店舗形態を推進するなどオーガニック成長に加えてM&Aを積極化

- ・ドミナントエリアにおける出店を継続推進しつつ、品揃えの見直しや大型化など個店競争力をより一層強化
- ・新商勢圏（北関東、甲信越）へ出店エリアを拡大
- ・ドラッグストア、スーパーマーケット、調剤薬局などを中心にM&Aを積極化



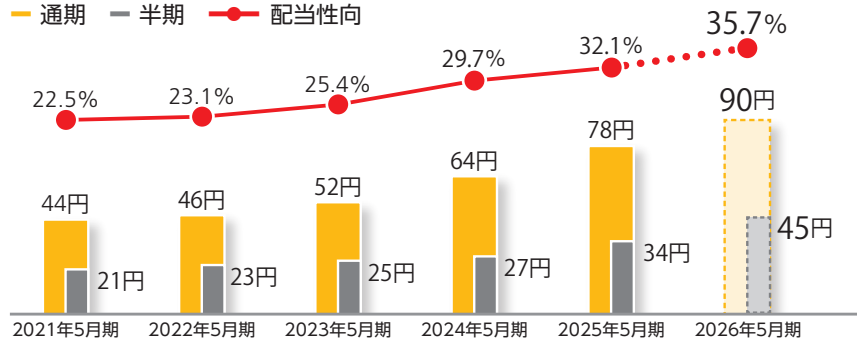
## 財務戦略

### ▶ 積極的な成長投資と、株主の皆様への利益還元の充実をより一層強化

- ・持続的な成長に向けた積極的な成長投資を継続推進
- ・従来の安定的、継続的な連続増配から一歩踏み込み、当期の年間配当は既に実施済みの中間配当と合わせ前期より14円増配の78円を計画

#### ● 一株当たり配当金／連結配当性向

■ 通期 ■ 半期 ● 配当性向



2025年5月期  
通期配当計画

**78円**

前期と比べ

**14円増配**

## サステナビリティ経営の推進

### ▶ 環境(E)、社会(S)、ガバナンス(G)の各項目において取り組みを推進

#### Pick UP! 働きやすく働きがいのある会社の実現

従業員のモチベーション向上や多様性の尊重に向けて、2025年4月より髪色や髪型などの身だしなみ基準を緩和いたしました。従来の基準に囚われず多様な人材の採用が可能となったことから、店舗における人材確保にも繋がっております。今後も、全ての従業員が生き生きと働ける職場環境の整備に向けて取り組んでまいります。



## 株主優待制度

### 制度概要

毎年5月31日現在の株主様に対し、「株主様お買物優待券」を下記の基準により贈呈します。**<9月30日までにお届け予定>**

### ご利用方法

株式会社クリエイトエス・ディーの店舗（Cremo・ゆりストアも含む）における券面額以上（税込）のお買上時にご利用ください。ただし調剤薬局ではご利用になれません。なお「クリエイトSDネットショップ」でのお買上にも、「店舗受取」かつ「店舗でのお支払い」をお選びの場合は、店舗でのお買上の場合と同様にご利用可能です。

### ご利用可能期間

お買物優待券は、**券面記載の期限まで有効**です。今回お届け予定のお買物優待券は、2026年9月末日頃までご利用可能です。

※ 招集ご通知と同封で株主様にお送りした「希望変更ハガキ」により代替品をご希望の旨お知らせいただいた株主様には、「お買物優待券」に代えて当社指定の代替品を贈呈します。

・100株以上300株未満：全国共通お米券（1kg）3枚（1,320円分） ・300株以上：当社指定のカatalogギフト

当社指定のカatalogギフトについて

紙資源保全の観点から、WEB申し込み（カード型）へ変更しております。パソコンやスマートフォンなど、インターネットからのお申し込みができない場合でも、お電話によるご注文が可能です。

### お買物優待券贈呈基準

100株以上300株未満の株主様 **1,500円相当のお買物優待券**（500円券3枚）

300株以上1,500株未満の株主様 **4,000円相当のお買物優待券**（500円券8枚）

1,500株以上3,000株未満の株主様 **8,000円相当のお買物優待券**（500円券16枚）

3,000株以上の株主様 **12,000円相当のお買物優待券**（500円券24枚）

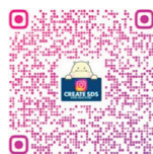


## 公式SNS（Instagram・X）はじめました！

このたび、クリエイトSD公式SNSアカウントを開設いたしました。情報発信のさらなる強化を図るとともに、クリエイトSDのオリジナルキャラクターであるヒッポちゃんを活用しながら、当社の取り組みや魅力をより身近に感じていただけるような発信を行ってまいります。



ヒッポちゃん



Instagramはこちら！



X(旧ツイッター)はこちら！



# 会社概要・株式情報

## 会社概要 (2025年5月31日現在)

商 号 株式会社クリエイトSDホールディングス  
 本 社 所 在 地 神奈川県横浜市青葉区荏田西2-3-2  
 設 立 年 月 日 1998年4月13日  
 資 本 金 10億円  
 従業員数(連結) 5,060名 (パートナー・アルバイトを除く)  
 事 業 内 容 グループ会社の管理と経営指導

## 役員 (2025年8月22日第28回定時株主総会終結後)

代表取締役会長 山 本 久 雄  
 代表取締役社長 廣 瀬 泰 三  
 取 締 役 瀧 屋 幸 彦  
 取 締 役 ※ 三 枝 孝 彰  
 社 外 取 締 役 ※ 安 保 洋 子  
 社 外 取 締 役 ※ 上 田 真

注) ※は監査等委員でございます。

## 株式の状況 (2025年5月31日現在)

発行可能株式総数 264,000,000株  
 発行済株式の総数 66,819,342株  
 (自己株式2,217,058株を含む)  
 株 主 数 26,936名

## 大株主 (上位10名) (2025年5月31日現在)

| 株主名                                                                                             | 持株数<br>(株) | 持株比率<br>(%) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|
| 山本 洋平                                                                                           | 18,534,672 | 28.69       |
| 山本 久雄                                                                                           | 13,973,565 | 21.63       |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社<br>(信託口)                                                                     | 4,235,800  | 6.55        |
| 山本 いつ子                                                                                          | 3,136,065  | 4.85        |
| CEP LUX-ORBIS SICAV                                                                             | 2,060,882  | 3.19        |
| 株式会社PALTAC                                                                                      | 1,702,800  | 2.63        |
| STATE STREET BANK AND TRUST CLIENT<br>OMNIBUS ACCOUNT OM02 505002                               | 1,520,372  | 2.35        |
| THE NOMURA TRUST AND BANKING CO.,<br>LTD. AS THE TRUSTEE OF REPURCHASE<br>AGREEMENT MOTHER FUND | 1,269,500  | 1.96        |
| クリエイトエス・ディー 従業員持株会                                                                              | 1,019,000  | 1.57        |
| 上田八木短資株式会社                                                                                      | 818,800    | 1.26        |

注) 持株比率は、自己株式(2,217,058株)を控除し、小数点第3位を切り捨てて表示しております。

## 株主メモ

事 業 年 度 6月1日から翌年5月31日まで  
 定時株主総会 8月  
 配 当 金 受 領 期末 5月31日  
 株 主 確 定 日 中間11月30日  
 その他必要あるときは、あらかじめ公告して臨時に基準日を定めます。  
 公 告 の 方 法 当社ホームページにおける電子公告  
 (<https://www.createsdhd.co.jp/ir/index.html>)  
 ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。  
 株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社  
 特 別 口 座 の 口 座 管 理 機 関  
 同 連 絡 先 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
 東京都府中市日鋼町1-1  
 0120-232-711 (フリーダイヤル)  
 郵送先  
 〒137-8081  
 新東京郵便局私書箱第29号  
 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
 上場証券取引所 東京証券取引所プライム市場 (証券コード 3148)

## お知らせ

### 1. ご注意

- 株主様の住所変更、買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

### 2. 配当金計算書について

配当金の口座振込をご指定の方と同様に、「配当金領収証」により配当金をお受取になられる株主様宛にも「配当金計算書」を同封いたしております。配当金をお受取になった後の配当金額のご確認にご利用いただけます。